Impreso el 10/07/2025 6:10:54 p. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de la producción del agro para pequeños y medianos productores del departamento de Santander

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

Sector

Agricultura y desarrollo rural

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 18/04/2025 14:45:22

Identificador: 1442447

Formulador Ciudadano: Sara Julieth Monsalve Vargas

Formulador Oficial :

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

1702 - Inclusión productiva de pequeños productores rurales

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
3. Derecho humano a la alimentación	01. Disponibilidad de Alimentos	01. Transformación del sector agropecuario para producir más y mejores alimentos	a. Ordenar la producción agropecuaria

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Es tiempo de Santander

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Eje sostenibilidad

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Inclusión productiva de pequeños productores rurales. -1702

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Desaprovechamiento de tierras aptas para la producción agropecuaria en el departamento de Santander.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El departamento de Santander se tiene que los cultivos de Palma de aceite, Piña, Caña panelera, Mandarina, Limón, Plátano, Cacao, Tabaco y Yuca son los más destacados en términos económicos; de acuerdo con las EVAS departamentales para el año 2023 las mayores producciones agrícolas son palma de aceite (408.601 t); piña (402.840 t); caña panelera (234.224 t); mandarina (144.162 t); limón (123.162 t) y plátano (99.765 t).

Actualmente en Santander se exportan ciento dieciocho (118) productos agroalimentarios. El café sin tostar y sin descafeinar es el de mayor valor, seguido de cacaos crudos en grano entero o partido, y tabaco rubio total o parcialmente desvenado

Santander es líder en la producción de limón Tahití en el país, con una participación de 83% en la exportación nacional. También sobresale en la producción de uchuva, panela pulverizada, y la transformación de frutas exóticas en pulpas y liofilizados.

Contexto General del Departamento
Santander cuenta con una frontera agrícola de 2,384,154 hectáreas, que representa el 78.1% del territorio total departamental (3,054,326 ha), lo que demuestra un alto potencial para la producción agropecuaria.
Con base en lo anterior, Santander cuanta con una gran extensión de tierra que puede ser aprovechado por el sector agrícola y que hoy en día esta improductivo a raíz de diferentes causas tales como; falta de recursos para sembrar nuevas hectáreas, técnicas obsoletas de aprovechamiento de tierras, no utilización de tecnologías, entre otras muchas causales que no le permiten a los campesinos de las diferentes provincias aprovechar la fertilidad de las tierras que poseen.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

PALMA DE ACEITE
El cultivo de palma en Santander se distribuye en 12 municipios de la rivera del Magdalena Medio, donde más de 1.186 familias trabajan este tipo de cultivos con aproximadamente 100.000 hectáreas establecidas en el departamento y producen cerca de 3.3 Toneladas de aceite crudo por hectárea. El auge de este cultivo se ve reflejado en los últimos 20 años y hoy está entre los departamentos con mayor área y producción de este sistema productivo en el país. Se divide en 8 núcleos productivos y las unidades productivas de palma de aceite se dividen en pequeños productores los que tienen hasta 50 hectáreas, de 50 a 500 hectáreas son medianos productores y con más de 500 hectáreas son grandes productores.
Cacao
“Es el cultivo de la Paz, con el cual se han liderado los procesos de la sustitución de cultivos ilícitos a nivel de Santander, con más de 40 municipio que hoy producen cacao. Que generan 68.000 empleos directos e indirectos derivados del cultivo del cacao, participa con el 40,5% de la producción nacional, Se producen cerca de 30.000 mil toneladas de este grano en la región. Y lo hacen con más de 18 mil familias viven de este cultivo en Santander.
Café
Hoy el café hace presencia en todas las Provincias de Santander y son 55,300 hectáreas en 74 municipios. La producción de café en Santander tuvo un incremento superior al 100% en los últimos 10 años, llegando el último año a 700.000 sacos de 60 kilogramos de café tipo exportación, ubicando a Santander en el sexto departamento en área y el sexto en producción.
Caña Panelera
Santander exporto en el año 2023 un total de 2.544.750 kg de los 12.901.752 kg correspondientes al 19%, de panela ocupando el segundo puesto a nivel nacional y en lo corrido del año 2024 periodo enero a mayo 2.032.071kg de los 7.051.582 correspondientes al 28,82%, ocupando el primer lugar. cabe resaltar el esfuerzo que han realizado los privados para estar en la posición en que nos encontramos, pero, si contamos con el apoyo del gobie

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Falta de acompañamiento para la consecución y gestión de recursos que financien la producción agrícola y fortalezca el sector rural y productivo del departamento.	**1.1** Débil gestión empresarial y administrativa en el sector agrícola caracterizada por una deficiente planeación estratégica, ausencia de controles financieros y productivos, y limitada implementación de procesos estandarizados, lo que impacta negativa
2. Limitada capacidad técnica y escaso acceso a tecnologías de agricultura moderna y herramientas de precisión, junto con la insuficiente capacitación en estas tecnologías, en buenas prácticas agrícolas y manejo sostenible de cultivos.	**2.2** Desconocimiento del potencial productivo, fertilidad del suelo, y la capacidad del terreno para sustentar el crecimiento de las plantas y aprovechar las zonas con alta aptitud para cultivos estratégicos.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Debilidad en la asociatividad y organización de productores, la fragmentación del tejido empresarial rural se refleja en una débil cohesión entre productores agrícolas, limitando su capacidad de negociación colectiva, dificultando el acceso a merca	**1.1** Limitada extensión de cultivos permanentes por la no utilización de tierras aptas para cultivos de largo plazo como palma de aceite, caña panelera, fique, plátano, café, cacao y frutales.
2. Agricultores no asociados sin posibilidad de acceder a programas financieros acordes a las condiciones de sus tierras y de sus economías	**2.2** Agricultores no asociados, trabajando sus tierras de manera ancestral y sin posibilidad de acceder a nuevas tecnologías y mercados

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro **Entidad:** Diferentes gremios relacionados con la agricultura del departamento de Santander **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Fortalecimiento del sector	Facilitar información financiera, contable, estadística y asesoría para la formulación e implementación del proyecto.
Actor: Municipal **Entidad:** Todo El Departamento - Santander **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del sector rural	Prestar las garantías sociales y de seguridad para la implementación del proyecto
Actor: Otro **Entidad:** Asociaciones de pequeños y medianos agricultores **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Acceder a créditos que amplíen la extensión agropecuaria del departamento	Participación y apoyo en las diferentes actividades del proyecto
Actor: Otro **Entidad:** Entidades financieras **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Apoyar en el financiamiento (préstamo) de proyectos productivos	Revisión de requisitos para la adquisición de créditos
Actor: Otro **Entidad:** Pequeños y medianos productores **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Optimizar y aprovechar las tierras aptas para la producción agrícola permanente.	Participación y disposición de tierras y fincas para la ejecución de actividades
Actor: Departamental **Entidad:** Santander **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Aumentar la participación de agricultura a través del fortalecimiento del sector rural en el PIB departamental	Contribución económica

02 - Análisis de los participantes

El proceso metodológico utilizado para la formulación del proyecto "Agro Santander360" se fundamenta en un enfoque participativo y colaborativo, diseñado para involucrar a todos los actores clave del sector agrícola en el departamento de Santander. Este esfuerzo colectivo no solo consideró la voz de los pequeños y medianos agricultores, quienes son los principales beneficiarios del proyecto, sino que también integró a representantes de organizaciones agropecuarias, entidades gubernamentales, académicos, técnicos especializados y miembros de la comunidad local. La diversidad de perspectivas fue crucial para garantizar que el proyecto se alineara con las necesidades reales y las aspiraciones del sector agrícola, facilitando así su implementación exitosa y sostenible.

• La gobernación propende por el desarrollo y fortalecimientos de todos los sectores del departamento, en el plan de desarrollo “Es tiempo de Santander 2024 – 2027” el objetivo sectorial de agricultura y desarrollo rural describe “Fortalecer las vocaciones económicas agropecuarias, agroindustriales, forestales y agroturísticos con mayor potencial en el departamento para mejorar su productividad, competitividad y el acceso a los mercados”.
• Para los agricultores, la consulta y coordinación fueron parte de un diagnóstico previo realizado durante la elaboración del Plan de Desarrollo Departamental, donde se identificaron sus principales necesidades y expectativas. Este proceso continuará mediante diagnósticos participativos, mesas de trabajo y talleres de sensibilización, considerando sus antecedentes en cultivos tradicionales, limitada participación en financiamiento formal y bajo nivel de asociatividad.
• La participación de las entidades bancarias se gestionará a través de reuniones de estructuración de productos financieros y mesas técnicas para definir condiciones de crédito, aprovechando su experiencia en el sector agrícola y sus políticas de riesgo establecidas.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

2.008.841

Fuente de la información

DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Andina **Departamento:** Santander **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	Todo el departamento de Santander

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

79.370

Fuente de la información

Secretaría de agricultura basado en la proyección de integrantes de una familia rural calculado por el DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina **Departamento:** Santander **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	Todo el departamento de Santander	

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Desaprovechamiento de tierras aptas para la producción agropecuaria en el departamento de Santander.

Objetivo general – Propósito

Aumentar el número de hectáreas cultivadas permanentes en el departamento de Santander

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Hectáreas impactadas	**Medido a través de:** Número **Meta:** 17.500 **Tipo de fuente:** Documento oficial	Informe de ejecución. Secretaría de Agricultura

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Falta de acompañamiento para la consecución y gestión de recursos que financien la producción agrícola y fortalezca el sector rural y productivo del departamento.	Fortalecer la gestión y el acceso a créditos agropecuarios para los pequeños y medianos productores del Departamento de Santander y sus asociaciones productivas, garantizando condiciones financieras favorables y acompañamiento técnico□administrativo que mejoren su capacidad de endeudamiento y sostenibilidad..
Causa indirecta 1.1 Débil gestión empresarial y administrativa en el sector agrícola caracterizada por una deficiente planeación estratégica, ausencia de controles financieros y productivos, y limitada implementación de procesos estandarizados, lo que impacta negativa	Crear y fortalecer asociaciones de productores para cada tipo de cultivo.
Causa directa 2 Limitada capacidad técnica y escaso acceso a tecnologías de agricultura moderna y herramientas de precisión, junto con la insuficiente capacitación en estas tecnologías, en buenas prácticas agrícolas y manejo sostenible de cultivos.	Impulsar un servicio de extensión agropecuaria que acerque asistencia técnica, transferencia de tecnología e innovación a los pequeños y medianos productores del Departamento de Santander
Causa indirecta 2.1 Desconocimiento del potencial productivo, fertilidad del suelo, y la capacidad del terreno para sustentar el crecimiento de las plantas y aprovechar las zonas con alta aptitud para cultivos estratégicos.	Establecer desarrollos de campo para el aprendizaje experimental de cada cultivo.

Impreso el 10/07/2025 6:10:54 p. m.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Realizar asistencia productiva integral, capacitación y acompañamiento a los pequeños y medianos productores agrícolas en buenas prácticas productivas, eficientes y modernas conforme a la aptitud de las tierras y crear canales de financiamiento efect	Si	Completo
Suministro de fertilizantes, plántulas, semillas y compra de tierras para expandir la siembra de cultivos en el departamento de Santander.	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Realizar asistencia productiva integral, capacitación y acompañamiento a los pequeños y medianos productores agrícolas en buenas prácticas productivas, eficientes y modernas conforme a la aptitud de las tierras y crear canales de financiamiento efect

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio integral de desarrollo agrícola

Medido a través de

Héctareas

Descripción

El proyecto ofrece un servicio integral de desarrollo agrícola que inicia con la socialización y promoción de sus beneficios, seguido de una Asistencia Productiva que incluye acompañamiento técnico continuo, análisis de suelos, monitoreo satelital y asesoría en prácticas agrícolas sostenibles.

Descripción de la Demanda

Acompañamiento gubernamental en procesos agrícolas

Descripción de la Oferta

Servicio de asesoría técnica y acompañamiento completo para la siembra, cosecha y comercialización de productos agrícolas

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	0,00	2.384.154,00	-2.384.154,00
2025	5.250,00	2.384.154,00	-2.378.904,00
2026	7.000,00	2.378.904,00	-2.371.904,00
2027	5.250,00	2.371.904,00	-2.366.654,00

Alternativa: Realizar asistencia productiva integral, capacitación y acompañamiento a los pequeños y medianos productores agrícolas en buenas prácticas productivas, eficientes y

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

El acceso a financiamiento es uno de los desafíos históricos más grandes que enfrentan los pequeños y medianos agricultores en Santander. A través de este proyecto, se establecerán mecanismos de financiamiento accesibles y adaptados a las necesidades del sector agrícola, lo que permitirá a los productores acceder a créditos con condiciones más favorables. Esto incluye la creación de sistemas de garantía que ayuden a los agricultores a obtener los recursos necesarios para mejorar su productividad y expandir sus operaciones. El fortalecimiento del acceso al financiamiento no solo contribuirá al crecimiento económico del sector, sino que también permitirá a los agricultores invertir en tecnologías sostenibles, mejorar su infraestructura y generar empleos en las zonas rurales del departamento.
Uno de los aspectos más innovadores del proyecto es su enfoque en la diversificación agrícola, lo cual es clave para reducir los riesgos asociados con la dependencia de un solo cultivo y aumentar las oportunidades de rentabilidad de los agricultores. El departamento de Santander cuenta con un potencial agroclimático privilegiado que permite el cultivo de una gran diversidad de productos. Cultivos tradicionales como el café y el cacao se complementarán con nuevas oportunidades de exportación, como el limón Tahití, que ha visto una creciente demanda en los mercados internacionales. La diversificación agrícola no solo aumenta las fuentes de ingresos de los agricultores, sino que también les permite acceder a mercados especializados que valoran productos de alta calidad y con certificaciones de sostenibilidad.

Alternativa: Realizar asistencia productiva integral, capacitación y acompañamiento a los pequeños y medianos productores agrícolas en buenas prácticas productivas, eficientes y

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Santander **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	Todo el departamento de Santander

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía de fuentes de abastecimiento,
Comunicaciones,
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
Estructura impositiva y legal,
Factores ambientales,
Impacto para la Equidad de Género,
Medios y costos de transporte,
Otros,
Topografía

Alternativa: Realizar asistencia productiva integral, capacitación y acompañamiento a los pequeños y medianos productores agrícolas en buenas prácticas productivas, eficientes y

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 74.978.150.533,33

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 3.063.462.500,00

Fortalecer la gestión y el acceso a créditos agropecuarios para los pequeños y medianos productores del Departamento de Santander y sus asociaciones productivas, garantizando condiciones financieras favorables y acompañamiento técnico□administrativo que mejoren su capacidad de endeudamiento y sostenibilidad..

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de apoyo financiero para proyectos productivos (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de proyectos **Cantidad:** 108,0000 **Costo:** $ 1.246.962.500,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 79370 **Acumulativo o no:** Acumulativo **Población Beneficiaria:** 79370	**1.1.1** Asesoría técnica y financiera para la estructuración del plan de crédito **Costo:** $ 280.175.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 Gestión y trámites documentales de la solicitud de crédito **Costo:** $ 966.787.500,00 **Etapa:** Inversión
1.2 Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad **Complemento:** **Medido a través de:** Número de asociaciones **Cantidad:** 216,0000 **Costo:** $ 1.816.500.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 79370 **Acumulativo o no:** Acumulativo **Población Beneficiaria:** 79370	**1.2.1** Brindar asesoría en la creación y fortalecimiento organizacional de las asociaciones. **Costo:** $ 819.000.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.2.2 Gestión y trámites documentales de la solicitud para el fortalecimiento de las organizaciones **Costo:** $ 997.500.000,00 **Etapa:** Inversión

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** $ 71.914.688.033,33

Impulsar un servicio de extensión agropecuaria que acerque asistencia técnica, transferencia de tecnología e innovación a los pequeños y medianos productores del Departamento de Santander

Producto	Actividad y/o Entregable
2.1 Servicio de apoyo en la formulación y estructuración de proyectos **Complemento:** **Medido a través de:** Número de proyectos **Cantidad:** 108,0000 **Costo:** $ 4.051.881.466,67 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 79370 **Acumulativo o no:** Acumulativo **Población Beneficiaria:** 79370	**2.1.1** Realizar acciones de gestion administrativa para la convocatoria y ejecución de las actividades en el proyecto de desarrollo agropecuario. **Costo:** $ 2.325.595.166,67 **Etapa:** Inversión
	2.1.2 Desarrollos de Campo **Costo:** $ 519.425.000,00 **Etapa:** Inversión
	2.1.3 Identificar y caracterizar los potenciales predios a beneficiar **Costo:** $ 1.206.861.300,00 **Etapa:** Inversión
2.2 Servicio de apoyo financiero para el acceso a activos productivos y de comercialización **Complemento:** **Medido a través de:** Número de productores **Cantidad:** 1.300,0000 **Costo:** $ 46.363.939.900,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 79370 **Acumulativo o no:** Acumulativo **Población Beneficiaria:** 79370	**2.2.1** Apoyo integral al establecimiento de cultivos **Costo:** $ 43.122.764.900,00 **Etapa:** Inversión
	2.2.2 Brindar acompañamiento a través de capacitación en Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) **Costo:** $ 3.241.175.000,00 **Etapa:** Inversión

Producto	Actividad y/o Entregable
2.3 Servicio de apoyo financieroa la reforestación **Complemento:** **Medido a través de:** Hectáreas reforestadas **Cantidad:** 12.000,0000 **Costo:** $ 21.498.866.666,66 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 79370 **Acumulativo o no:** Acumulativo **Población Beneficiaria:** 79370	**2.3.1** Realizar estudios y asesoramiento integral por línea productiva que unifiquen nutrición de suelos, genética mejorada y mecanización optimizada **Costo:** $ 8.165.500.000,00 **Etapa:** Inversión
	2.3.2 Programa de aprovechamiento y monitoreo integral **Costo:** $ 6.474.300.000,00 **Etapa:** Inversión
	2.3.3 Apoyo para diseñar estrategias tecno productivas para implementarlas en campo, ejecutarlas y realizar el seguimiento continuo de sus resultados. **Costo:** $ 1.859.066.666,66 **Etapa:** Inversión
	2.3.4 Interventoría **Costo:** $ 2.300.000.000,00 **Etapa:** Inversión
	2.3.5 Supervisión **Costo:** $ 810.000.000,00 **Etapa:** Inversión
	2.3.6 Fondo de seguros e imprevistos **Costo:** $ 1.890.000.000,00 **Etapa:** Inversión

Alternativa: Realizar asistencia productiva integral, capacitación y acompañamiento a los pequeños y medianos productores agrícolas en buenas prácticas productivas, eficientes y

Actividad 1.1.1 Asesoría técnica y financiera para la estructuración del plan de crédito

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales
0	$105.000.000,00	$175.175.000,00
Total	**$105.000.000,00**	**$175.175.000,00**

Periodo	Total
0	$280.175.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Gestión y trámites documentales de la solicitud de crédito

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Materiales	Servicios financieros y conexos
0	$185.500.000,00	$89.250.000,00	$15.015.000,00	$42.000.000,00
1	$371.000.000,00	$178.500.000,00	$22.522.500,00	$63.000.000,00
Total	**$556.500.000,00**	**$267.750.000,00**	**$37.537.500,00**	**$105.000.000,00**

Periodo	Total
0	$331.765.000,00
1	$635.022.500,00
Total	

Actividad 1.2.1 Brindar asesoría en la creación y fortalecimiento organizacional de las asociaciones.

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada
0	$126.000.000,00	$119.700.000,00
1	$294.000.000,00	$279.300.000,00
Total	**$420.000.000,00**	**$399.000.000,00**

Periodo	Total
0	$245.700.000,00
1	$573.300.000,00
Total	

Actividad 1.2.2 Gestión y trámites documentales de la solicitud para el fortalecimiento de las organizaciones

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	$399.000.000,00
1	$598.500.000,00
Total	**$997.500.000,00**

Periodo	Total
0	$399.000.000,00
1	$598.500.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Realizar acciones de gestion administrativa para la convocatoria y ejecución de las actividades en el proyecto de desarrollo agropecuario.

Periodo	Mano de obra no calificada	Maquinaria y Equipo	Servicios de alojamiento comidas y bebidas	Servicios de venta y de distribución	Servicios inmobiliarios	Transporte
0	$336.000.000,00	$10.990.000,00	$52.500.000,00	$560.051.666,67	$183.389.500,00	$19.250.000,00
1	$672.000.000,00		$105.000.000,00		$210.679.000,00	$28.875.000,00
Total	**$1.008.000.000,00**	**$10.990.000,00**	**$157.500.000,00**	**$560.051.666,67**	**$394.068.500,00**	**$48.125.000,00**

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	Total
0	$146.860.000,00	$1.309.041.166,67
1		$1.016.554.000,00
Total	**$146.860.000,00**	

Actividad 2.1.2 Desarrollos de Campo

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Servicios de alojamiento comidas y bebidas	Transporte
0	$60.000.000,00	$44.000.000,00	$27.720.000,00	$49.250.000,00
1	$120.000.000,00	$88.000.000,00	$41.580.000,00	$88.875.000,00
Total	**$180.000.000,00**	**$132.000.000,00**	**$69.300.000,00**	**$138.125.000,00**

Periodo	Total
0	$180.970.000,00
1	$338.455.000,00
Total	

Actividad 2.1.3 Identificar y caracterizar los potenciales predios a beneficiar

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios de alojamiento comidas y bebidas	Servicios para la comunidad, sociales y personales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	Transporte
0	$396.000.000,00	$261.000.000,00	$40.461.300,00	$284.400.000,00	$225.000.000,00
Total	**$396.000.000,00**	**$261.000.000,00**	**$40.461.300,00**	**$284.400.000,00**	**$225.000.000,00**

Periodo	Total
0	$1.206.861.300,00
Total	

Actividad 2.2.1 Apoyo integral al establecimiento de cultivos

Periodo	Materiales
0	$17.242.392.300,00
1	$25.880.372.600,00
Total	**$43.122.764.900,00**

Periodo	Total
0	$17.242.392.300,00
1	$25.880.372.600,00
Total	

Actividad 2.2.2 Brindar acompañamiento a través de capacitación en Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Materiales	Servicios de alojamiento comidas y bebidas	Transporte
0	$133.000.000,00	$63.000.000,00	$984.984.000,00	$36.036.000,00	$36.750.000,00
1	$266.000.000,00	$126.000.000,00	$1.477.476.000,00	$54.054.000,00	$63.875.000,00
Total	**$399.000.000,00**	**$189.000.000,00**	**$2.462.460.000,00**	**$90.090.000,00**	**$100.625.000,00**

Periodo	Total
0	$1.253.770.000,00
1	$1.987.405.000,00
Total	

Actividad 2.3.1 Realizar estudios y asesoramiento integral por línea productiva que unifiquen nutrición de suelos, genética mejorada y mecanización optimizada

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	$3.266.200.000,00
1	$4.899.300.000,00
Total	**$8.165.500.000,00**

Periodo	Total
0	$3.266.200.000,00
1	$4.899.300.000,00
Total	

Actividad 2.3.2 Programa de aprovechamiento y monitoreo integral

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	$2.158.100.000,00
1	$4.316.200.000,00
Total	**$6.474.300.000,00**

Periodo	Total
0	$2.158.100.000,00
1	$4.316.200.000,00
Total	

Actividad 2.3.3 Apoyo para diseñar estrategias tecno productivas para implementarlas en campo, ejecutarlas y realizar el seguimiento continuo de sus resultados.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$697.583.333,33
1	$1.161.483.333,33
Total	**$1.859.066.666,66**

Periodo	Total
0	$697.583.333,33
1	$1.161.483.333,33
Total	

Actividad 2.3.4 Interventoría

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	$766.666.667,00
1	$1.533.333.333,00
Total	**$2.300.000.000,00**

Periodo	Total
0	$766.666.667,00
1	$1.533.333.333,00
Total	

Actividad 2.3.5 Supervisión

Periodo	Mano de obra calificada
0	$270.000.000,00
1	$540.000.000,00
Total	**$810.000.000,00**

Periodo	Total
0	$270.000.000,00
1	$540.000.000,00
Total	

Actividad 2.3.6 Fondo de seguros e imprevistos

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	$732.375.767,00
1	$1.157.624.233,00
Total	**$1.890.000.000,00**

Periodo	Total
0	$732.375.767,00
1	$1.157.624.233,00
Total	

Alternativa: Realizar asistencia productiva integral, capacitación y acompañamiento a los pequeños y medianos productores agrícolas en buenas prácticas productivas, eficientes y

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Asociados a fenómenos de origen socio-natural: inundaciones, movimientos en masa, incendios forestales	Eventos climáticos adversos (sequías, inundaciones, variabilidad climática) que afecten el desarrollo óptimo de los cultivos establecidos en las 17,500 hectáreas del proyecto	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	-Pérdida parcial o total de cultivos -Disminución en rendimientos proyectados - Afectación a las metas de producción del proyecto	Implementación de sistemas de monitoreo climático. - Adopción de variedades resistentes según la zona
2-Componente (Productos)	Financieros	Dificultades en la aprobación de créditos por parte de las entidades bancarias debido a la falta de garantías o historial crediticio de los pequeños y medianos productores	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Reducción del número de beneficiarios sujetos de crédito	- Creación de fondos de garantías -Acompañamiento en estructuración de créditos
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	Actividad/Entregable: Brindar asesoría en la creación y fortalecimiento organizacional de las asociaciones. Riesgo: Débil consolidación de las asociaciones de productores	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Desorganización en la planificación y ejecución de actividades - Deficiente gestión de recursos financieros y técnicos - Baja participación de agricultores en las asociaciones - Dificultad para implementar los programas de capacitación	- Programas de capacitación en gestión empresarial - Acompañamiento en fortalecimiento organizacional

Alternativa: Realizar asistencia productiva integral, capacitación y acompañamiento a los pequeños y medianos productores agrícolas en buenas prácticas productivas, eficientes y

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Hectareas sembradas en el departamento de Santander

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Héctareas

Bien producido: Otros agrícolas

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.91

Descripción Cantidad: Número de hectáreas

Descripción Valor Unitario: Hectáreas

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	7.000,00	$1.150.000,00	$8.050.000.000,00
1	10.500,00	$5.825.000,00	$61.162.500.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	$8.050.000.000,00	$8.050.000.000,00
1	$61.162.500.000,00	$61.162.500.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$7.325.500.000,0	$0,0	$0,0	$24.352.201.730,9	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-17.026.701.730,9
1	$55.657.875.000,0	$0,0	$0,0	$35.717.972.955,1	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$19.939.902.044,9

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Realizar asistencia productiva integral, capacitación y acompañamiento a los pequeños y medianos productores agrícolas en buenas prácticas productivas, eficientes y modernas conforme a la aptitud de las tierras y crear canales de financiamiento efect					
$1.266.786.383,69	17,11 %	$1,02	$719.679,78	$57.120.984.258,51	$720.128.661,46

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de apoyo financiero para proyectos productivos (Producto principal del proyecto)	$9.528.575,30
Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad	$6.387.749,75
Servicio de apoyo en la formulación y estructuración de proyectos	$28.235.547,21
Servicio de apoyo financiero para el acceso a activos productivos y de comercialización	$26.812.899,59
Servicio de apoyo financieroa la reforestación	$1.400.494,63

03 - Decisión

Alternativa

Realizar asistencia productiva integral, capacitación y acompañamiento a los pequeños y medianos productores agrícolas en buenas prácticas productivas, eficientes y modernas conforme a la aptitud de las tierras y crear canales de financiamiento efect

04 - Alcance

El proyecto tiene como alcance principal sembrar 17500 hectáreas en diferentes municipios del departamento de Santander. Este proceso se llevara a cabo a traves de diferentes actividades que describen detalladamente los objetivos específicos y puntuales para alcanzar el alcance principal.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecer la gestión y el acceso a créditos agropecuarios para los pequeños y medianos productores del Departamento de Santander y sus asociaciones productivas, garantizando condiciones financieras favorables y acompañamiento técnico□administrativo que mejoren su capacidad de endeudamiento y sostenibilidad..

Producto

1.1. Servicio de apoyo financiero para proyectos productivos (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Proyectos productivos cofinanciados

Medido a través de: Número de proyectos

Meta total: 108,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Informe de ejecución secretaría de agricultura

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	32,0000	1	76,0000
		Total:	108,0000

Producto

1.2. Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad

Indicador

1.2.1 Asociaciones fortalecidas

Medido a través de: Número de asociaciones

Meta total: 216,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Informe de supervisión de la secretaría gestora

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	108,0000	1	108,0000
		Total:	216,0000

02 - Objetivo 2

2. Impulsar un servicio de extensión agropecuaria que acerque asistencia técnica, transferencia de tecnología e innovación a los pequeños y medianos productores del Departamento de Santander

Producto

2.1. Servicio de apoyo en la formulación y estructuración de proyectos

Indicador

2.1.1 Proyectos estructrurados

Medido a través de: Número de proyectos

Meta total: 108,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Informe de supervisión de la secretaría gestora

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	32,0000	1	76,0000
		Total:	108,0000

Producto

2.2. Servicio de apoyo financiero para el acceso a activos productivos y de comercialización

Indicador

2.2.1 Productores apoyados con activos productivos y de comercialización

Medido a través de: Número de productores

Meta total: 1.300,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Informe de supervisión de la secretaría gestora

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	390,0000	1	910,0000
		Total:	1300,0000

Producto

2.3. Servicio de apoyo financieroa la reforestación

Indicador

2.3.1 Hectáreas reforestadas apoyadas

Medido a través de: Hectáreas reforestadas

Meta total: 12.000,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Informe de supervisión de la secretaría gestora

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	5000,0000	1	7000,0000
		Total:	12000,0000

Regionalización

Producto: Servicio de apoyo financiero para proyectos productivos (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Santander				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	611.940.000,00	611.940.000,00	32,0000	32,0000	0
1	635.022.500,00	635.022.500,00	76,0000	76,0000	0

Producto: Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Santander				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	644.700.000,00	644.700.000,00	108,0000	108,0000	0
1	1.171.800.000,00	1.171.800.000,00	108,0000	108,0000	0

Producto: Servicio de apoyo en la formulación y estructuración de proyectos

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Santander				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	2.696.872.466,67	2.696.872.466,67	32,0000	32,0000	0
1	1.355.009.000,00	1.355.009.000,00	76,0000	76,0000	0

Producto: Servicio de apoyo financiero para el acceso a activos productivos y de comercialización

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Santander				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	18.496.162.300,00	18.496.162.300,00	390,0000	390,0000	0
1	27.867.777.600,00	27.867.777.600,00	910,0000	910,0000	0

Impreso el 10/07/2025 6:10:56 p. m.

Producto: Servicio de apoyo financieroa la reforestación

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Santander				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	7.890.925.767,33	7.890.925.767,33	5000,0000	5000,0000	0
1	13.607.940.899,33	13.607.940.899,33	7000,0000	7000,0000	0

Impreso el 10/07/2025 6:10:56 p. m.

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor